

*[Temple Grandin]:* Generar demanda, en lugar de intentar impulsar la demanda al mercado. Generar demanda es un concepto muy importante en marketing. Y eso es exactamente lo que pasó con la carne certificada Angus. Empezó pequeño y luego... Tienen algo único aquí. Aprovéchenlo y véndanlo.

*Esta es su quinta visita al país. Ha estado aquí...*

*[TG]:* Ah, sí. He estado aquí muchas veces. Una vez hubo una reunión científica aquí. Vine para eso. De hecho, estuve aquí el año pasado. Ayer fui a un establecimiento ganadero muy agradable. Ellos hicieron un muy buen trabajo manejando al ganado. Fui a un frigorífico muy bueno esta mañana.

*En las veces que ha estado en Uruguay, ¿puede decirme cuáles han sido sus impresiones sobre el país?*

*[TG]:* La gente que he conocido en toda América del Sur, en Chile, Uruguay y Brasil, está interesada en mejorar el manejo del ganado. Algo que tienen aquí es que hay muchos buenos estudiantes graduándose que tienen mucha energía y tienen ganas de mejorar las cosas. Es algo que me ha impresionado mucho. Y a muchos estudiantes aquí les interesan los animales de cría. Y esto es algo realmente muy bueno, porque estos estudiantes son el futuro de su industria. Hace mucho tiempo que trabajo en este campo. Si puedo ayudar a que los estudiantes se interesen... Y ya han hecho algunas cosas buenas para mejorar el manejo del ganado. Cuando vine por primera vez, usaban palos con clavos y otras cosas muy malas. Y eso se ha reducido significativamente; usan banderas o directamente no usan nada para guiar al ganado. Y hay que deshacerse de cosas malas como los palos y los clavos. Y reconocer que una buena cría de ganado es importante e importa. Si manejamos al ganado de manera silenciosa y con calma, vamos a tener animales más productivos (...) y una mejor reproducción que si se usa la inseminación artificial. Así que eso es algo que ha mejorado. También he visto algunas mejoras en los Estados Unidos.

*¿Por qué cree que eso ha cambiado o mejorado aquí en Uruguay? ¿Cuál es el motivo?*

*[TG]:* Una de las cosas que ha llevado a grandes mejoras en el bienestar es la presión pública. Porque cuando alguien graba un video de algo realmente desagradable y lo muestra aquí [en el teléfono celular], así se llega a la opinión pública. Ese es uno de los factores. El otro es que el mercado lo está exigiendo. El consumidor de hoy, en todo el mundo, desea saber de dónde viene su comida. Los consumidores modernos desean saber de dónde viene su comida. Muchos consumidores jóvenes quieren hacer cosas para que el mundo sea un lugar mejor. Y la gama alta... El mercado es exigente. E incluso los consumidores con menos dinero no quieren que la gente golpee a los animales. Entonces tenemos que hacer las cosas bien. Y una de las cosas buenas sobre el manejo animal es que al cambiar la manera de manejar los animales... Muchas veces se los puede manejar en las mismas instalaciones si simplemente se hace con calma y de manera correcta.

En Brasil, mientras trabajé con Mateus, descubrí que, si se deja de gritar, no se usan perros y no se golpea al ganado, y si se hacen algunos pequeños cambios (...), se consigue una gran reducción en las hormonas del estrés. Realmente importa.

*¿Diría usted que hay semejanzas entre los criadores uruguayos y los estadounidenses en la manera en que tratan al ganado?*

[TG]: Los productores ganaderos estadounidenses y las grandes compañías cárnicas han mejorado. Y uno de los principales motores hace veinte años en los Estados Unidos para mejorar los frigoríficos fue Mc Donald's.

Y Mc Donald's me contrató para capacitar a los auditores de seguridad alimentaria sobre cómo hacer la auditoría de bienestar.

Eso fue en el año 1999 y en ese momento vi más cambios de los que había visto en los 20 años anteriores.

Y usé un sistema de puntajes muy sencillo en el que se medían los resultados.

Por ejemplo, la pistola aturdidora de perno cautivo. Hay que conseguir que el 95 % de los animales queden inconscientes y mueran con un solo disparo.

Otro puntaje que usábamos era la vocalización [del ganado] en la sala de atronamiento y matanza. El ganado hace "wooo" y entonces en la sala de aturdimiento tienes problemas.

Podía contar cuántos animales pasaban en silencio y cuántos vocalizaban. Debe ser un 5 %.

Como ven, medimos resultados.

Y después hay algunas prácticas que simplemente no se permiten: arrastrar animales o golpearlos.

Estuvimos en una planta kosher hoy que usaba un cajón de inmovilización muy bien diseñado, pero en ese lugar se arrastraban los animales. Eso es algo con lo que hay que terminar.

Sí, el cajón de inmovilización cuesta dinero. Pero también mejora mucho la seguridad de la gente. La mejora mucho. Y también mejora el bienestar animal.

*Y usted vio que esto es más común ahora en Uruguay que en sus visitas anteriores.*

[TG]: Bueno, antes simplemente arrastraban el ganado vivo por el piso, rodeando las cadenas. Eso era horrible. Absolutamente horrible.

*Si tuviera que describir a Uruguay, sus impresiones de Uruguay como país, su gente, su campo, los criadores, en tres palabras, ¿cuáles serían esas tres palabras?*

[TG]: He estado viendo muchas mejoras.

Y también he visto muchos estudiantes jóvenes que se gradúan con un gran interés por mejorar la industria ganadera.

Y eso me pone realmente muy feliz.

*Si tuviera que dar una recomendación a los criadores uruguayos que desean mejorar el bienestar animal, una recomendación específica, ¿cuál sería?*

[TG]: Lo primero que tienen que hacer es calmarse, dejar de gritarle al ganado, no tener perros en los corrales y no golpear a los animales.

Después de aprender eso, hay muchas otras cosas que pueden aprender sobre la cría de ganado. Pero primero tienen que calmarse.

Otra cosa que quiero verlos hacer es promocionar sus productos directamente con los consumidores que van a pagar un precio más alto por carne de res alimentada a base de pasturas.

Aprovechen el clima natural que tienen aquí.

Y empiecen a atraer el producto a través de la cadena de suministro en lugar de empujarlo solo hacia los mercados de mercaderías. Eso es lo que quieren, lo que deberían estar haciendo.

Porque solo aquí, en Nueva Zelanda y en algunos otros lugares (hay algunos lugares en el Reino Unido) hay verdadero pastoreo durante todo el año. Irlanda tiene también algo de pastoreo durante todo el año.

Pero la región de América del Sur, de Uruguay, y Nueva Zelanda son algunas de las principales áreas del mundo donde se puede dar el pastoreo durante todo el año.

*Somos un país muy afortunado.*

[TG]: Son un país afortunado y necesitan aprovecharlo. No copien cosas que vengan de países donde nieva. O de lugares que pueden ser más áridos o secos.

Desarrollen cosas que solo ustedes puedan hacer, que estos otros lugares no pueden hacer debido a su clima.

*¿Qué plato o producto uruguayo de los que ha probado es su favorito?*

[TG]: Comí carne vacuna deliciosa en uno de los establecimientos ganaderos que visité. Nos quedamos en su casa. Estaba muy buena.

*¿Algún corte en particular?*

[TG]: Ya estaba cortada así que no vi qué cortes eran.

*¿Diría que es la mejor carne del mundo?*

[TG]: Es muy, muy buena.

Y una de las cosas que hace que esa carne sea buena es usar la genética original británica, Angus y Hereford, que se crió originalmente para engordar a partir de pastura.

Hay algunas líneas genéticas más recientes de Angus y Hereford que se criaron para engordar a partir de granos.

Ustedes deberían usar la genética criada en Gran Bretaña que se crió originalmente para engordar a partir de pasturas, porque son los mejores animales para alimentar a partir de pasturas.

*¿Toma mate? ¿Ha probado el mate?*

[TG]: Sí. Pueden tomarse el mío.

Noté que pasan mucho trabajo para cargar esos bolsos grandes y pesados por todos lados. Eso lo he notado.

*¿Qué opina sobre...? O sea, me enteré de que recibió un doctorado Honoris Causa de la Facultad de Veterinaria aquí en Uruguay. ¿Qué siente al respecto?*

[TG]: Eso me pone realmente muy feliz. Me honra mucho.

Y ustedes tienen muchos estudiantes aquí a nivel universitario.

Teresa les da clases. Y estos alumnos van a cambiar la industria. Tienen mucha energía y hay muchos estudiantes de veterinaria interesados en la industria ganadera, que es algo muy bueno.

*Hay un fuerte vínculo entre la Facultad de Veterinaria de Uruguay y los Estados Unidos, desde hace mucho tiempo.*

[TG]: En la Universidad Colorado State trabajamos en la auditoría de carne vacuna. Y una de las cosas de las que hablamos fue cómo dar las vacunas correctamente. Y hablamos de eso en las reuniones. Hace 30 años, todas las vacunas se daban en el anca y eso arruinaba la carne, la arruinaba. Entonces, nuestra industria tuvo que cambiar y pasar a hacerlo aquí [en el cuello]. Y hubo muchas quejas y protestas por eso. Ustedes empezaron con esto un poco más tarde. Pero tiene que cambiar. Porque si se hace un absceso con la vacuna aquí [en el cuello], esa parte se puede cortar. Pero si se inyecta en el anca, se puede destruir un trozo de carne de [un buen] tamaño. Y una de las cosas que hizo que nuestra industria cambiara fue que los supermercados y los restaurantes cortaban la carne y encontraban daños, de vacunas y medicamentos. Entonces empezamos un gran programa para empezar a vacunar aquí [en el cuello]. Y eso significa que hay que poner a cada animal en el inmovilizador de cabeza y va a haber que rediseñar algunos de los equipos para tener un acceso para alcanzar el cuello. Y eso es algo que tiene que cambiar. Porque si le quieren vender a los consumidores jóvenes, no pueden tener carne arruinada por dar vacunas u otros medicamentos en el músculo. Eso destruye la carne. Y no se ve hasta que no se corta. Y aprendimos porque se hicieron una cantidad de talleres en los que se llevaba a los productores a lugares donde se podía ver que las vacunas se habían dado mal. Y podían ver que se había arruinado toda la carne.

*Y además, se rechazan los envíos.*

[TG]: Bueno, ese es el problema. Un restaurante compra carne muy cara y al cortarla se encuentra con que la carne tiene daños. Eso es algo que tiene que cambiar. Y no es algo que digo yo. Es una norma internacional. Mi país tuvo que cambiar. Y ustedes están quizá 10 años atrás, porque no empezaron enseguida. Hicimos auditorías en las que medíamos el daño y las contusiones. Y ahora ustedes empezaron, igual que mi universidad, a ayudar a capacitar a la gente que hace las auditorías sobre daño por contusiones y vacunas aquí. Y eso es algo que tiene que cambiar. La gente se va a quejar de eso. Nuestra industria se quejó, pero ahora lo está haciendo. Porque tiene que hacerlo. El mercado lo exige. Hay que hacerlo aquí [en el cuello] y si hay una reacción, es bajo la piel y se puede cortar.

*¿Cree que nos va a visitar de nuevo pronto?*

[TG]: Ha sido una visita muy, muy buena. Y me alegra mucho todo lo que han estado haciendo aquí con los estudiantes de veterinaria. Creo que es maravilloso. Siempre me gusta hablar con los estudiantes que quieren hacer las cosas mejor en el futuro.